

# 管理技術

## 一、研發現況 (102 年度)

### 1. 國際各類管理制度輔導

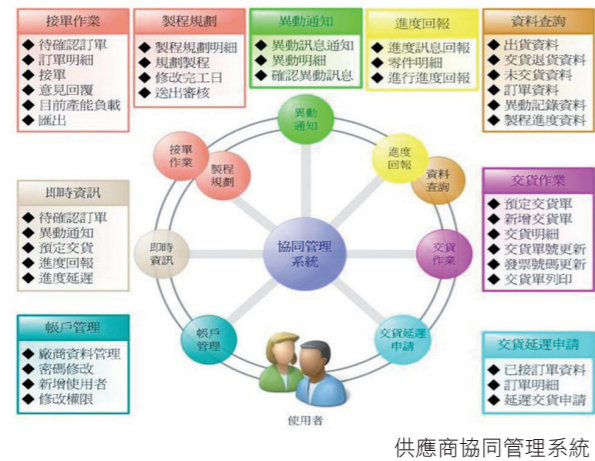
- 能源管理系統：ISO 50001
- 個資管理系統：BS 10012 (ISO 29100)
- 溫室氣體盤查：ISO 14064-1
- 產品碳足跡：PAS 2050 (ISO 14067)
- 環安衛系統：ISO 14001、綠色供應鏈、QC0 80000、RoHS
- 國際品質系統：ISO 9001、ISO/TS 16949、AS 9000、ISO 13485... 等
- 安全衛生管理：OHSAS 18001、TOSHMS
- 資訊安全系統：ISO 27001
- 人培管理系統：ISO 10015



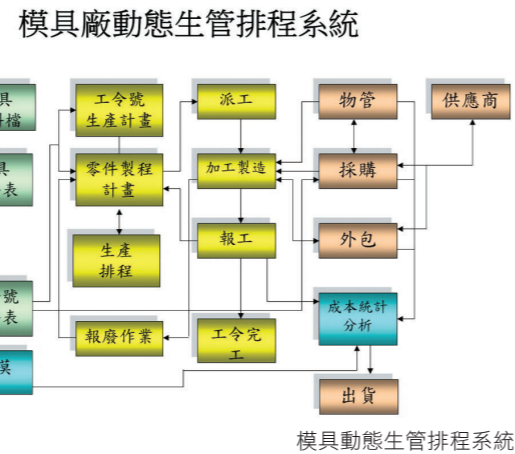
輔導廠商感謝獎牌 產品碳足跡標章

### 2. 企業流程管理電子化輔導

- BPR (e 化企業流程改造)
- 全球運籌管理 (GLM) 建置
- 協同設計 (CDM) 建置
- 產品資料管理 (PDM) 建置
- 客戶關係管理 (CRM) 建置
- 企業資源規劃 (ERP) 建置
- 供應鏈管理 (SCM) 建置
- 電子商務 (EC) 及體系間電子化 (B2B) 系統規劃及建置
- 模具業動態生產排程系統 (e-PASS) 建置
- 模具設計知識導引系統



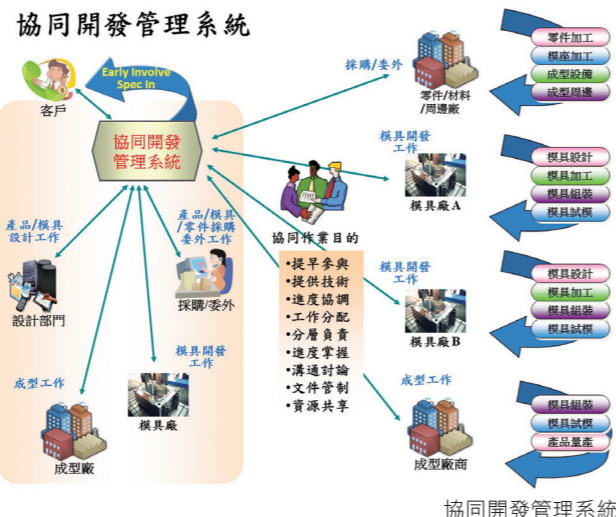
供應商協同管理系統



模具廠動態生管排程系統



模具設計引導系統



協同開發管理系統

### 3. 節能減碳管理技術

- 電量需求管理
- 電量品質分析
- 蓄熱節能技術
- 製程節能分析
- 公共設施節能方案
- 物質流平台
- 組織盤查平台
- 碳足跡計算平台
- 碳中和

### 溫室氣體管理平台

步驟名稱	產生盤查清單	更新者	kmc1				
盤查年度	2012	更新時間	2013/05/07 11:09				
組織邊界	高雄鋼鐵化學工業股份有限公司	管理邊界	<input checked="" type="checkbox"/> 範疇一(直接排放) <input checked="" type="checkbox"/> 範疇二(能源間接排放) <input type="checkbox"/> 範疇三(其他間接排放)				
基準年	2012						
預期使用者	自設產量管理						
GWP係數來源	IPCC第四次評估報告(2007)						
範疇	CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>	N <sub>2</sub> O	HFCs	PFCs	SF <sub>6</sub>	排放量(公噸)
範疇一(7)	89,687.90	67.64	325.97	2,431.00	0.00	0.00	92,512.51
範疇二(1)	18,376.72	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18,376.72
範疇三(0)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
排放量類別	固定式排放量	移動式排放量	總排放量	製程排放量			
排放量(公噸)	97,365.85	90.24	2,431.13	11,002.00			
不確定性(%)	+3.38 ~ -3.57		排放量(公噸)	110,889.23			

組織碳盤查平台

### 4. 企業整體競爭力提昇輔導

- 製造業服務化創新營運輔導
- 經營績效分析及策略規劃 (含平衡記分卡)
- 6 sigma (六標準差)、LEAN Production、5S
- 國家品質獎 (NQA)
- TQM、TPM



電量需求管理系統

### 5. 職業安全衛生改善技術

- 危險性機械設備防護
- 危害分析技術
- 風險管理技術

## 二、未來研究開發之技術

### 1. 發展應用產品協助組穩定業務

運用中心 / 政府資源，結合組內或業界 Know-how 發展具產業特色且價值產品。

- 主動舉辦成果發表會
- 自行發展適合產業別的方案，如
  - 模具業 e-PASS 中小企業版
  - 機械業 ez Co. 供應鏈管理系統
  - 汽車零件業 APQP 系統
  - 射出模具設計導引
  - 碳管理雲端平台
  - 工廠用電管理雲端平台

### 2. 科技應用創新轉型協助企業開創新局

配合政府政策，結合產業客戶的期望以及產業創新的作法，建立典範模式，協助產業升級轉型。

- 新的營運模式：創新服務 / 製造服務。
- 應用全球運籌、協同設計、綠色管理、RFID 等技術。
- 建立並結合行銷、人資、研發、電子化、IE 及中心各處核心技術，發展可具體展現出績效之輔導方案，發展全球佈局企業適合的“全球運籌管理”套裝系統，不同背景之人員組成 Team Work，並培養 PM 能力。

### 3. 累積核心技術，開發客戶，建立產業關係

- ISO 系列驗證型
- 產業群聚強化地方輔導
- 綠色與環安衛管理
- 節能減碳管理