

財團法人
金屬工業研究發展中心

中華民國 108 年度決算

財團法人金屬工業研究發展中心編
METAL INDUSTRIES RESEARCH & DEVELOPMENT CENTRE

財團法人金屬工業研究發展中心

108 年度決算

目 次

● 總說明	
壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)-----	1
貳、工作報告-----	3
參、決算概要	
一、收支營運實況-----	18
二、現金流量實況-----	22
三、淨值變動實況-----	23
四、資產負債實況-----	23
肆、其他-----	26
● 主要表	
壹、收支營運決算表-----	29
貳、現金流量決算表-----	30
參、淨值變動表-----	31
肆、資產負債表-----	32
● 明細表	
壹、收入明細表-----	34
貳、支出明細表-----	35
參、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表-----	36
肆、轉投資及其盈虧明細表-----	37
伍、基金數額增減變動表-----	38
● 參考表	
壹、員工人數彙計表-----	39
貳、用人費用彙計表-----	40

財團法人金屬工業研究發展中心

總 說 明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)

貳、工作報告

參、決算概要

一、收支營運實況

二、現金流量實況

三、淨值變動實況

四、資產負債實況

肆、其他

壹、財團法人概況

一、設立依據

本中心原名「金屬工業發展中心」，係民國五十二年十月二十五日依據中華民國政府會同聯合國特別基金委員會及國際勞工局訂立之「金屬工業發展執行計畫」所成立，為一非營利之財團法人；民國八十二年五月一日奉准更名為「金屬工業研究發展中心」，其設立、組織、運作及管理，依財團法人法、民法及其他相關法令辦理。

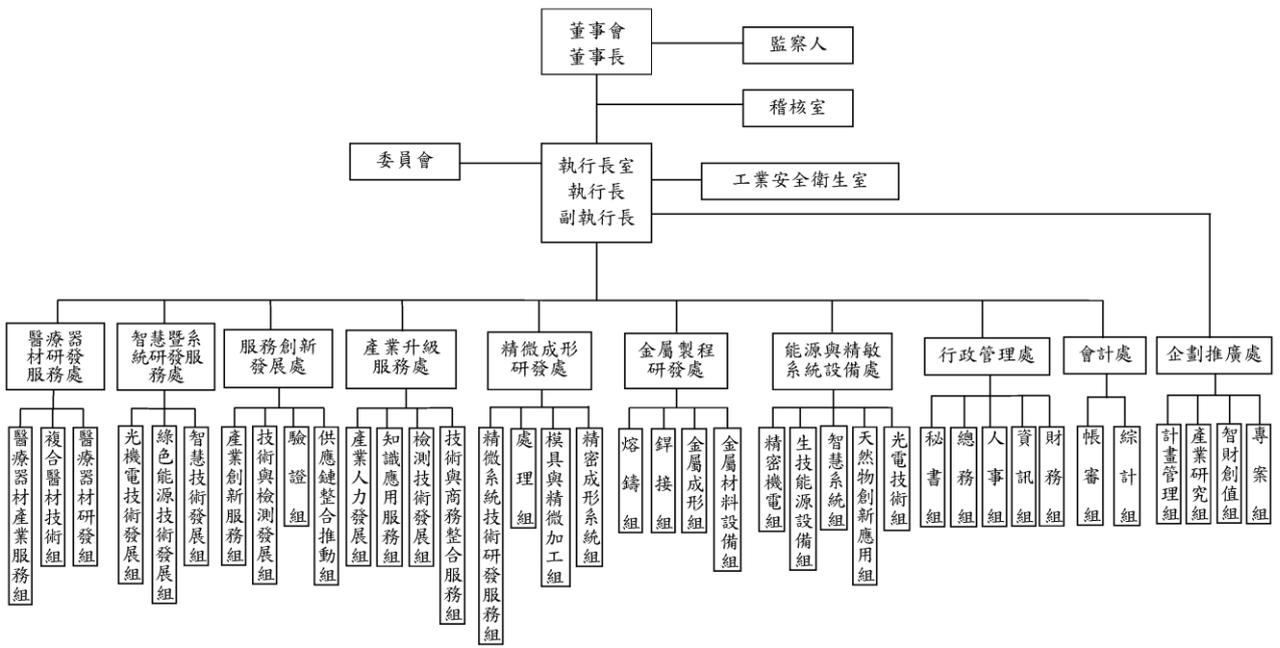
二、設立目的

本中心從事金屬及其應用產業所需生產與管理技術之研究發展與推廣，旨在促進國內金屬及其相關應用產業升級，使其具備國際市場良好之競爭能力為目的。業務範圍如下：

- (一)金屬及其應用產業相關技術研究與發展。
- (二)產品開發與成果運用推廣。
- (三)策進產業國際合作與策略聯盟之交流與發展。
- (四)金屬及其應用產業法規及標準建構與檢測、驗證、鑑定等服務。
- (五)管理服務及產業人才培訓。
- (六)市場及技術研究分析、發行與出版。
- (七)金屬及其應用產業之投資，以促進其發展。
- (八)其他有關金屬及其應用產業之發展事宜。

三、組織概況

本中心依捐助章程所訂，現有董事 13 人、監察人 3 人，由政府主管機關自產、官、學、研代表推派之。董事長為林仁益先生，執行長秉承董事會決議方針，綜理中心一切業務。本中心研究領域甚廣，按各業務範圍設有 7 業務處，另設企劃推廣處等行政支援單位(見下組織圖)。至 108 年 12 月止本中心人數合計 900 人，其中博士 98 人占 11%，碩士 563 人占 63%，學士 175 人占 19%，專科 38 人占 4%，其餘 26 人占 3%。



貳、工作報告

本中心108年度業務概分為研究計畫及工業服務計畫兩大類，在政府相關機關指導及中心董監事會之督導下，並結合研究計畫所建置的核心技術與工業服務計畫所整合之輔導量能，完成專利申請136件，專利獲得122件；技術移轉179件、研發成果總收入122,659千元；服務廠家905家次；維護及獲得機構認證39件；促進投資486億元以上，創造產值802億元以上；增加就業人數3,978人次，推動產業聯盟22件；培訓工業人才718班次，受訓人員16,228人次。完成檢測服務、制度認證輔導、協助產品開發、技術與管理服務共計12,908廠家次、42,579案次。相關執行成果如下：

一、 研究計畫

本中心執行研究計畫分為創前、環構、關鍵技術、跨單位/跨領域、知識服務研究及其他等六大類別，共計完成專利申請136件，專利獲得122件，專利應用147件；技術移轉179件、研發成果總收入122,659千元；委辦及工業服務283件，服務廠家262家次，服務收入164,303千元；維護/獲得機構認證39件；促進投資84億元以上，創造產值123億元以上；促成產業聯盟15件；增加就業人數1,747人次；獲得2019R&D 100 Awards、2019愛迪生獎銅牌、第6屆國家產業創新獎之產業創新聯盟獎及產業創新典範獎、2019年台灣創新技術博覽會金牌獎與銅牌獎。重要的研發技術成果及績效，列舉如下：

(一)創前/環構類：

- 研發全球首創智能協同搬運系統，獲得2019全球百大科技研發獎
 - 研發創新移動載具之同步協同運動控制技術，完成定位精度<5cm、無軌、採用全向輪設計架構、360度靈活移動之系統，可即時同步操控數台的AGV執行協同與同步搬運任務，並可隨需求增減AGV數量，彈性運用於不同空間、不同體積及重量貨物搬運，以解決傳統產業因場地限制造成自動搬運系統導入困難，降低軌道鋪設成本及增加空間利用率，已協助盟立、榮興、綠捷、威剛等設備

製造商投入設備開發，促進投資1.5億元，創造產值5億元以上。另獲得2019 R&D 100、2018 iF Design Award及2018國家發明獎殊榮。

- 研發電化學加工技術，落實產業應用
 - 研發電化學機械複合研削技術模組，可克服面對鋁蜂巢芯材之窘境，有效降低加工成本、工序以及提升產品良率，亦可用於航太領域之各類零組件加工，如飛機機身結構相關零件、渦輪發動機零件以及航太扣件等。以航太鋁蜂巢芯結構加工為例，傳統以五軸機械加工加上人工去毛邊每件工時50分鐘外加後處理時間5分鐘，經本技術製程導入後降低為15~20分鐘/件且無須後處理，產能可大幅提升1倍以上，且滿足表面無應力以及切口無毛邊需求，協助產業邁向高值產品領域。
- 研發國內首創大氣對真空進行精密對位技術，補足產業技術缺口
 - 國內真空設備業一直以來缺乏在高真空環境下精密定位的能力，故透過研發高真空製程下精密定位系統暨定位技術，輔導真空設備業從目前的全面性鍍膜，提升到可選擇性鍍膜，高真空環境下定位精度 $\pm 5 \mu m$ 。
- 研發近淨型鍛壓製品智慧化伺服成形系統，朝向高階產品領域
 - 本研發技術可協助國內業者針對金屬加工製品，依成形工法快速選擇適用伺服運動曲線，建立伺服鍛壓成形製程優化技術能量，解決國內業者伺服鍛壓成形技術缺口，已促成坤霖、Indoseiki、金豐等公司投入智慧化伺服鍛壓成形製程設備，朝高階產品領域前進。
- 研發國內第一套沃斯田鐵不銹鋼低溫氣體滲碳處理的量產型系統
 - 本研發系統可結合不銹鋼耐蝕硬化表面處理設備之爐內氣體式去鈍化功能與製程技術，與國際知名大廠世偉洛克公司技術同步，可提升SUS304不銹鋼表面硬度4倍以上，已協助沅亨興業、禾新國際不銹鋼製品之耐蝕性無損表面硬化處理等，以邁入高值化領域。

(二)關鍵技術類(含跨單位/跨領域)：

- 研發關鍵高溫鎳合金材料及鑄造技術，打入國際渦輪發電機市場
 - 因應新世代高效能渦輪增壓器需求趨勢，建立耐高溫超合金材料成分設計及熔煉技術，解決國內長期缺乏耐溫性大於650°C以上之微渦輪發電機用關鍵材料與零組件研發能力，降低業者依賴進口程度，另推動及整合國內產業上游超合金材料(榮剛)、中游鑄造廠(意鑫)與下游精密加工端及終端使用者(公準)形成完整產業，未來共同合作開發高品質高性能之微渦輪發電機用之零組件產品，提升產品競爭力，打入國際的渦輪發電機市場。
- 研發高溫合金複雜特徵預成形技術，協助國內航太大廠
 - 本研發技術協助輔導長榮航太公司開發航空發動機零件電化學加工設備，以創新製程技術解決國內航太產業於難加工金屬材快速及低成本製造需求，增加30%以上GE國際大廠關鍵零件訂單，增加2億/年以上產值，促進廠商投資4億元於相關電化學加工製程設備與品管量測技術研發及周邊設備建置，取代設備進口0.45億元/年以上。
- 研發高熵合金材料暨製造技術，提升材料自主率
 - 提升我國高熵合金鍍膜製程技術能力，包括從原料取得至鍍膜製程，建立高熵合金鍍膜的自主能力，協助業者創新突破技術瓶頸，連結終端需求與上游技術，提升產業國際競爭力。
 - 建立高熵合金材料鑄材及鍛材相關製造技術，藉由高熵合金較佳的高溫強度及耐熱沖蝕性，提升高溫模具壽命，藉此取代需進口之模具鋼材料，提升材料自主率。
- 產業跨域升級，導入智動化能量，跨入歐美水五金國際供應鏈
 - 研發無鉛黃銅材料及鑄/鍛材製程技術，已通過國際牌號(C89710)認證，並於108年獲得無鉛黃銅棒造材料國際牌號(C85690)，與日本三菱伸銅、韓國大昌等國際標竿廠商為同等級材料。
 - 促成橋樑集團跨入水五金高值成品設計製造領域並回台投資智動化組裝產線，良率提高至95%以上，共計促成投資超過16億元，預計每年增加12億元產值。

- 協助業者建置水五金重力鑄造製程示範產線，提供金屬模具及材料關鍵技術、並同步導入設備聯網與生產管理可視化等智動化應用技術，藉以促成重力鑄造製程示範產線觀摩及水五金產業智機化技術推廣擴散成效，試煉出水五金產業智機化的能量，接軌國際智慧製造技術發展潮流。
- 研發口內掃描系統，簡化療程，減少誤差，深厚國內牙技能量
 - 開發全球第一套Video Based手持式口內掃描系統及牙科用VR直視型投影顯示裝置，最終整合世界首發診所端之3D雷雕即時贖復系統及關鍵二矽酸鋰瓷塊，達成一條龍數位即時贖復方案系統。
 - 開發國內第一套低損傷拔牙專用器械及口腔精準補綴全系列手術器械系統程技術，有效保留原生齒槽骨組織型態提升術後初期穩定度與縮短手術療程。
- 研發脊椎微創手術輔助調頻式射頻定位系統，協助脊椎/骨科醫材產業發展
 - 發展全球第一套醫療手術用調頻式射頻定位系統，進行定位標籤微型化開發、封裝殼件機構開發與多目標定位測試，同步執行收發模組之電磁相容性、電性安規前測以及動物試驗。
 - 推動台灣微動、台灣牙易通、家誠、光宇四家公司執行產創平台主題式研發計畫，其中促成台灣微動投資1億興建廠房及產線，以發展創新醫用調頻式射頻定位產品。
- 研發鈦合金電子束3D成形技術，協助國內醫材產業創新發展
 - 本研發技術協助醫材廠寶楠公司獲得國內首例金屬3D成形多孔椎間融合器之衛福部積層製造許可證(TFDA)，並協助試量產共計440件，後續並取得美國FDA認證，透過標竿廠商經驗引領如材料、醫材等廠商跨足3D成形技術，協助國內醫材產業創新發展，布局亞太醫療市場。
- 研發3D雷雕即時補綴整機系統，有效促進國內牙科產業轉型
 - 推動即時補綴與牙體快速製作為未來重大趨勢，因此本計畫將針對數位牙體環境系統建置最後一哩路-3D即時補綴系統及關鍵酸鋰基底陶瓷材料進行開發建置，促使整體台灣牙體產業轉型，在三單位以下簡單案例於診所端，透過派工系統雲端設計機制完成

數位牙體設計並回饋至診所端完成補綴物製作；在三單位以上相關複雜案例可接軌國內牙業公司進行委製以期創造龐大牙體設計加工市場商機。

- 研發復健機器人系統開發技術，協助國內醫材廠商培養研發能力與關鍵製程
 - 發展具市場競爭力與產品差異化之上肢肘關節復健機器人系統，提供更符合臨床復健治療需求之新產品。以技術移轉或委辦服務等方式，輔導復健治療、健康照護或周邊業者取得關鍵技術/專利授權，縮短業者投入新產品開發時間。
- 研發金屬扣件製品產業智慧化應用系統，協助扣件產業智機化升級
 - 建立金屬塑形產業線上監測、精準模擬試作、快速調教、設備預警與品質預診等技術服務方案，以導入金屬扣件製程產業為應用驗證(場域:世德工業)，結合模組開發商、設備商、軟體系統商以整合模式推動，促進產業加價值率提升。
- 研發耐蝕高強度不銹鋼材料，朝材料與產品國產化發展
 - 開發國內第一款耐蝕高強度不銹鋼材料，獲得2019台灣創新技術博覽會發明競賽金牌獎，目前已完成試量產最小線徑 $\varnothing 4.42\text{mm}$ 盤元，並協助國內產業開發第一款鑽尾螺絲，其相關機械性質與鹽霧測試優於國際水準。
 - 耐蝕高強度不銹鋼材料進入國內業者(榮剛、燁興、春雨公司)進行試量產線之規劃建立，由榮剛公司生產材料、燁興公司製作盤元及春雨公司完成扣件製造。
- 研發油壓動力系統節能技術，達成智慧診斷目標
 - 建立國內油泵動力系統實體測試平台技術，完成一套實體油壓動力系統模擬驗證平台系統，可順利將射出成形機的實際射出製程建置於此驗證平台，再由內建油壓電磁閥模擬射出機在生產單一產品的各流程之負載變化，以此協助產業鏈廠商快速掌握油泵動力系統關鍵元件(功率元件、驅動器、馬達、油泵等)性能驗證，可以有效降低安裝設備後測試時間10%。
- 研發彈性化自動組裝模組，協助產業邁入高值領域
 - 研發彈性化自動組裝模組和智慧機聯網技術，提高自動化生產效

能與良率，減少倚賴人工經驗，確保品質與穩定，且透過實際樣品技術展示，降低業者實際導入之風險，提高企業轉型的意願，並已協助朋程、亞洲基因等多家業者，應用機械手臂與視覺辨識模組等智慧自動化技術，可提高生產製造良率進而提升業者市場競爭力。

- 研發高操安乘適性底盤技術，協助國內自主利基車廠產品具備國際競爭力
 - 開發利基車底盤系統高靈活性設計，以共用底盤為基礎，設計後輪輔助轉向機構(Rear wheel assistance)，於轉向過程中後輪改變Toe角度(+7.3°~-12.59°)，進行Roll方向姿態變化，改變轉向瞬時中心，縮減轉向半徑，最小轉向半徑3.7m，提升車輛動態穩定性、操控靈活度與行駛安全性，符合多元化利基車輛需求。
- 研發電控懸吊系統技術，提升國內懸吊次系統技術能量
 - 研發懸吊系統連續可調阻尼避震器雛型，裝置於系統整合測試平台及國內平台測試車上，懸吊阻尼力精準控制達13%+40 N@0.3 m/s、阻尼調整範圍精密度達、±30%@0.3 m/s、控制驅動模組驅動能耗降低達20%以上。已技轉開發工業公司，發展懸吊可變阻尼避震器組，原型打樣推廣於亞太汽車車廠與客戶進行試裝推展。
- 研發輕量模組化結構設計技術，增加自主整車與Tier 1零組件廠競爭力
 - 本模組開發與自主整車廠共同合作，以達到2020年Euro NCAP安全認證為基礎，完成高強度乘員艙底板橫樑模組設計及試作驗證，結構橫樑模組共用模具優化設計，關鍵模組零組件輕量化≥20%，可共用的模具零件總數3，共用比例約45%(可應用於車門側圍樑、引擎前橫梁、車後橫梁共3零件)。
- 研發智慧接駁車輛平台關鍵技術，建置國內首部可達Lv4等級之自主化自駕小巴
 - 完成自主化自駕小巴懸吊系統研改，高乘載懸吊系統載重可達4,000kg，軸組懸架結構輕量設計，輕量化效益達11.2%。
 - 自主化自駕小巴軸組懸架並通過耐久分析，強度提升9.5%，實體驗證已通過25萬次，測試後不產生結構破損。

- 研發鍛造製程感測技術，協助產業開發高值產品
 - 研發自主機車中空鍛造傳動軸件之鍛造道次設計，並開發國內首創徑長比7.2之六道次傳動軸件成形模具，已達成小批量量產製程開發，突破國內鍛造製程技術，材料利用率由70%提升至92%以上，除節省機加工之生產成本，並可有效提升傳動軸件之機械性質，目前已進入主導廠光陽機車驗證測試階段，預計可應用於高值機車產品(重型機車、ATV等)。
- 研發T-BOX通訊匯流技術，擴展至車用網路市場
 - 完成T-BOX通訊匯流技術開發並產出T-BOX通訊匯流模組，技術領先國內產業，透過業界先期合作案進行T-BOX實車搭載測試驗證，輔導產業對於車用異質網路產品開發，協助國內產業從傳統3C網路擴展至車用網路市場。
 - 因應國內自主車廠生態改變之影響，完成乙太網路應用於自主無人載具之IOT物聯網設計導入，協助台灣電子業正式接軌車輛底盤設計技術，將可大幅提升台灣車電產業產值，接軌車電網路、攝影機模組、無人載具產業。
- 研發微型晶圓RIE蝕刻製程技術，促進台灣IC設計轉型
 - 目前晶圓蝕刻多以大量生產為接單主軸，打樣或試量產較不易有廠商樣協助。透過本項微型製程技術研發，可補足前端IC開發過程中功能測試需求，降低開發風險，使台灣IC設計轉型得以順利並有效進行，並提供更完整IC供應服務。
- 推動顆粒食品關鍵設備及製程技術本土化，有助國內業者大幅減少開發時程
 - 研發超臨界流體微粉成形製程，鎖定健康食品產業及香料產業作為推廣對象，可達到國內技術自主性，並縮短國內相關產業之研發時程。
 - 研發褐藻膠包埋微球技術應用於多項產業，包括食品產業(如微米級膳食纖維包埋)、個人衛生用品產業(如香皂)或香氛產業(如香氛粒子)，並導入國產化自主設備開發，提升產業競爭力。

(三)知識服務研究類：

- 產業技術基磐研究與知識服務
 - 連續2年以「金屬材料產業年鑑」獲得法人科專產業知識領航獎，藉由累積基磐能量提供專業產業分析及評估，發掘金屬材料業具發展潛力之產品市場的商機，提出鎳鈦合金與高階不鏽鋼彈簧材料潛力應用產業評估與競合之參考，並協助廠商開發高值化材料與國際供應鏈合作拓展外銷市場。
 - 協助手工具研發檢測中心成立及營運，鏈結中鋼公司、手工具公會、金屬中心與中衛中心共同成立「手工具研發檢測中心」，藉以提升台灣手工具產業研發創新與科技化應用能量，加快產品高值化時程，發展產業鏈共通性技術，提供高值化所需之研發與檢測服務，邁向產業新高峰。
 - 鏈結在地與中央，提供在地輿情回應與建言、地方政策評估及即時議題分析，並選定地方亮點產業，進行城對城或區對區之產業合作議題研究及主力國市場商機研析與對外拓銷與投資評估等，協助在地發展策略及行動方案研擬。

(四)其他：

- 研發蓄熱式燃燒技術，應用產業本土化擴散
 - 擴展高效率廢熱回收之蓄熱式燃燒技術應用產業，透過發展可重組蓄熱模組、智慧分散均溫控制系統、快速設計與示範場域整合設計技術，可縮短設備建置時間，提高蓄熱式燃燒系統應用彈性，有效滿足大功率及複雜之燃燒控制工業爐體之製程需求，並透過規格化產品之快速技術移轉7家廠商，協助蓄熱式燃燒技術應用產業本土化擴散。
 - 透過爐體業者合作建立連續爐之示範場域，逐步建立國產化蓄熱式燃燒系統服務能量，除可以帶動新節能產業鏈，對國內金屬產業具有產能要求的廠商而言，更可以提供採用與節能的機會。
- 研發地熱溫泉熱導引於熱再生化學電池模組技術，轉換電能運用
 - 發展地熱溫泉熱導引於熱再生化學電池模組技術，可衍生促成地熱溫泉氣熱能捕捉與轉換再生電能運用發展，加值國內積極發展之地熱溫泉水熱能發電技術應用與地熱溫泉綠能場域耕耘能量。

- 開發地熱溫泉熱導引於熱再生化學電池模組技術，因應國內地熱溫泉場域溫泉井釋壓出水口處所釋放之熱蒸氣能量，進行有效氣熱捕捉、傳輸與轉換電能運用。
- 研發高效能矽晶太陽電池的關鍵製程研發設備，領先國內水準
 - 成功研發一非真空原子層鈍化薄膜沉積設備，搭載晶圓自動進收料設計及空間矩陣式噴頭模組，包含TMA、H₂O、N₂氣體管路配置並且藉由N₂氣體做為氣簾作降低反應氣體汙染，達到薄膜沉積速率： $\geq 1.66\text{\AA}/\text{cycle}$ ，達到國內領先技術水準。
- 研發離岸風場結構檢修與運維技術，協助離岸風電產業永續發展
 - 開發離岸風力機結構鐸道檢測自動化設備，整合環狀自走載具原型及超音波非破壞感測器組成鋼構缺陷檢測之自動化解決方案。自走載具同時適用法蘭及塔架壁，為國際上首款應用陣列超音波同時適用環狀及壁面鐸道之設計。
 - 開發運用人工智慧訓練自動化影像辨識鐸蝕及裂縫等風力機塔架缺陷，透過增強實境提示人員鋼構缺陷所在位置並提示執行目視檢測運維紀錄流程之穿戴式檢修輔助系統，結構件鐸道表面缺陷辨識率大於95%。

二、工業服務計畫

本中心執行工業服務計畫主要分為政府委辦案及自主工服案，協助廠商技術深化及轉型升級，分為金屬機電、民生化工、電子資訊、地區產業、自主工服等領域，完成服務廠家643家次，工業人才培訓共計辦理講習718班次，受訓人員16,228人次；促進117家廠商投資402億元以上，創造產值679億元以上，增加就業人數2,231人次，推動產業聯盟7件。完成檢測服務、制度認證輔導、協助產品開發、技術與管理服務共計12,908廠家次、42,579案次。相關執行成果列舉如下：

(一)金屬機電領域

- 帶動在地供應鏈投資，協助離岸風電產業發展
 - 促進我國離岸風力發電產業在地化供應鏈規劃，完成前置期3家離岸風場開發商(達德能源、CIP、沃旭能源)共計5個風場(允能、麗威、彰芳、大彰化東南及西南)產業關聯執行方案審查作業，落實產業關聯方案採購本地廠商產品，協助業者籌設或改建廠房設備、導入智慧化製程。
 - 促成國內業者投資水下基礎製造廠、塔架廠的興建，帶動上中下游供應鏈的投資累計達新台幣190.45億元，如推動台欣世紀風電、銘榮元實業等公司於台中港工業專業區(II)、屏東縣新園廠區及高雄港75號碼頭後線土地投資設廠。
- 導入AI數位轉型加值應用，協助金屬製品業智機化
 - 建構價值鏈智識與市場預測，完成智庫與調查服務案93件即時資訊服務，協助廠商導入AI數位系統及雲端營運服務平台系統，開發高值化、特色化之產品。
 - 協助英發、崇碩、協駿等12家業者建置金屬沖壓智動化製造與可視化資訊平台；協助東洋建蒼電機公司導入智機化，執行機車主體線自動端子鉚壓壓力即時監測系統開發建置，每年可降低人工成本74萬元、材料成本15萬元。
- 推動關鍵技術升級服務，建立航空高值化智慧產業鏈
 - 以放電加工智慧製造、航空智慧維修虛實整合系統、飛機改裝智

慧排程、導流定子關鍵組件維修等技術推動，協助長榮航太公司投入建立B767-300BCF機身改裝能量及籌建供應鏈，帶領耀星、鈞宏、謝記等廠商投入，預期可增加國內製造產值每年達6億元以上。另亦協助榮昭公司投入航空機艙觸控面板貼合技術等開發工作，提高國內廠商在航電領域之能量，並協助與漢翔公司合作，投入發動機機匣加工技術開發。

- 協助電子設備產業切入國外設備終端商，促進國際跨域合作商機
 - 協助國內業者推動海內外拓銷服務，如依設備外商荷商艾司摩爾、美商應材、美商泰洛斯製造等擴大在地供應鏈需求，拜訪億尚、貿聯、榮眾…等潛力供應鏈廠商共計23家次，針對設備外商之品質系統進行國內供應鏈廠商品質評核作業。
- 推動國內半導體產業設備與零組件開發，帶動整體產業鏈發展
 - 帶動國內半導體產業設備整體產業鏈業者，包括鉅倫科技、辛耘企業、億力鑫系統等3案次，推動國內半導體產業設備與零組件業者在產品之開發、新技術與製程設備引進、產線擴產與廠房擴建等之相關投資達4.5億元，增加市場產值6.1億元，帶動國內產業效益。
- 媒合國內業者與國外廠商合作，促進系統整合整廠輸出
 - 盤點國內業者之量能及供應方案，媒合國外廠商進行合作，建立系統性整廠輸出的國際通路模式，如協助龍德造船公司引進丹麥OMT公司高速船舶設計與建造製程優化技術，提升設計效率及製程品質，強化設計生產整合及整體後勤支援能力；另協助國內相關整廠領域業者獲得菲律賓汽電共生電廠國際標案1案，規模約45億元。
- 協助家電產業數位轉型，拓展全球市場
 - 帶動12家業者參與並促成3案智慧化技術應用，推動產業智機化，運用產業輔導與補助機制，導入資通訊科技、智慧化生產、創新營運模式等多元化技術，協助家電產業推廣智慧化服務應用，提升生產效能，並協助家電業者研提28案政府相關補助資源，獲得補助金額達487萬元，包含佳龍公司通過中小企業智慧製造數位轉型計畫等。

- 促成國內6家業者建立符合客戶特定要求及國際標準驗證，協助突破地區驗證障礙，順利進入銷售市場建立商譽與通路，以利於國內家電業者拓展全球市場。

(二)民生化工領域

- 推動智慧生醫產業發展，協助國產醫材產品佈局國際市場
 - 推廣國產智慧醫材廣度及深度，輔導廠商進行關鍵模組及產品開發8案(含醫材、輔具各4案)，並促成高榮設置1條3D列印醫材體驗診線與4家廠商進行醫研產合作。
 - 強化MIT醫材產品信任度，提升醫材國產品突破國際市場，完成辦理於東京與杜賽道夫辦理2場醫療器材媒合會，共計14家醫材廠商參與。此外，吸引TRUMPF於南科成立辦公室，獲得馬來西亞當地政府單位及牙科公會關注，吸引眾多國內外牙醫師選購與試用，同時促成採購訂單超過2,000萬元。
- 建立衛生規範及自主管理準則，協助食品產業升級轉型
 - 建立食品良好衛生規範(Good Hygiene Practice, GHP)、原料供應商輔導、技術諮詢診斷、食品產業追溯追蹤應用規範(Good Traceability Practice, GTP)及食品工廠建立容器具之自主管理準則，完成6場食品工廠容器具精進管理業者說明會及輔導6廠家之產業升級轉型，以提升食品產業之產品附加價值及提升就業人數等。
- 開發卡匣式登革熱快篩試劑包裝製程自動化技術，開拓國際市場
 - 協助亞洲基因公司開發卡匣式登革熱快篩試劑產品自動化技術，包含取料、整列、裁切、組裝與檢測程序等功能之自動化生產設備開發，有效減少人員直接接觸產品的機會，降低可能造成產品污染的風險，同時將製程提升成為自智慧自動化生產及提高5倍(2 pcs /分 ->10 pcs /分)的產能，並協助規劃開發大數據等智慧製造技術，成功導入廠內其它產線使用，以提升該公司生產效能及品檢效率，並開拓日本、東南亞等亞洲市場。
- 開發可吸收注射式人工骨智慧製造製程與監控技術，創造民生福祉與醫療品質

- 輔導睿谷科技生產可吸收注射式人工骨，協助開發人工骨粉體與縮短製程方式，產出關鍵粉體表面處理技術的智慧製造與監控設備系統，可增加關鍵粉體的產能50%以上，減少人工製程的誤差，有效提升關鍵粉體的生產良率一致性57%。

(三)電子資訊領域

- 推動實務專題研習，培育跨域數位人才
 - 完成推動80名跨域數位人才培育，指導研習生18件專題，涵蓋五大研習領域：智慧聯網、智慧內容、人工智慧、網路服務/電子商務、資料科學與數據分析；藉由智慧物聯網技術、機器學習技術、資料庫建置與數據分析、影像辨識...等實務專題實作訓練培育，提升跨域數位人才就業力。

(四)地區產業領域

- 推動升級轉型訪視及診斷服務，協助產業園區廠商競爭力推升
 - 藉由學校專家及法人能量展開專案推動之執行，及盤點全國62處園區共12,788家工廠資料、15類40項產業情資完成園區資料庫建置。已進行園區廠商需求訪視共2,279家次，藉以瞭解廠商共同需求及發掘潛在需求廠商，其中協助349家園區廠商針對新產品設計、開發、製程改善、設備自動化或環保節能之議題需求進行深化輔導，完成6個高值化產品開發/導入創新營運模式，包括彰濱傢俱產業「製造流程資訊可視化平台」、頭橋軌道零組件產業「軌道系統品保檢測與驗證技術」、臨海金屬加工產業「分級培訓機制」、高加顯示器零組件產業「高值車載顯示器」、斗六食品加工產業「建立共同行銷與斗六好嘴斗在地意象」、屏加水處理產業「建置產線資訊平台」。
- 協助業者媒合新南向商機及數位行銷，擴大銷售通路
 - 辦理「數位行銷基礎課程」，協助業者建構數位行銷能力及經營跨境電商，並協助辦理「2019臺灣印尼產業合作高峰論壇」及「2019臺灣越南產業合作論壇」，來自臺灣、印尼及越南的產、官、學、研共計650餘人參與，針對「紡織」、「輕工業基礎技術

與自動化」以及「智慧城市」等3大領域為主軸促進合作。此外，亦協助鐵碳企業與馬來西亞Feca Malaysia SDN.BHD舉辦簽署業務合作備忘錄(MOU)，共同開發馬來西亞市場，並在吉隆坡成立第5家非卡(Feca)門市，預計擴大銷售通路合作夥伴，達10~15銷售點。

- 協助成立智慧機器人創新自造基地，帶動AI_ROBOT自造風潮
 - 成立智製戰鬥聯盟，透過資源整合加值，與新創公司鏈結南科區內外大廠資源共享，整合28個聯盟成員能量協助16家新創，精進產品技術，協助找到出海口，對外聯合作戰共同爭取訂單。
 - 利用自造基地軟硬體設備資源，共同投入專業人才培育養成及智慧技術開發，產出符合企業未來應用場域的應用方案，108年吸引團隊開發機器人相關應用計畫10案、產出關鍵技術及產品19案。
- 整合產官學研資源及量能，協助地區產業整合發展
 - 藉由整合經濟部產業發展相關資源，連結產業公協會、地方政府、學、研等，協助地區產業群聚升級轉型。已與鋁門窗經營協會進行策略聯盟，成功取得門窗風雨試驗TAF認證，為南部唯一對外營業第三公正單位，可以解決南部鋁門窗產業聚落南貨北送進行檢驗之問題，提升生產製程，減少產品成本，朝產品精緻化、創新求變邁進。此外，因應中美貿易戰，減少對南部金屬家具產業外銷衝擊，協助嘉義金屬家具產業通過美國家具產品功能驗證，建構測試在地化模式，擴大外銷市場。
- 推動跨域創新生態系發展，協助中小企業數位轉型
 - 藉推動跨群聚交流連結，以市場洞察驅使開放創新合作，建構智慧跨域生態系。已協助運動服務鏈結生態系建置專業運動培訓服務中心，帶入數位化檢測設備進駐，提升產業技術/服務升級。建立專案平台，與機能服飾、運動毛巾及運動補給飲料等業者合作，產出8個創新產品/服務。另結合研發智慧化機器手後處理技術，突破傳統鑄件加工作業型態，協助大鏞公司導入機器手臂智慧化加工及數位化技術，開發智慧化機器加工製程，達到產線製造數位轉型目標，成為鑄造業轉型產業典範。

(五)自主工服領域

- 人才培訓
 - 工業安全訓練系列人員培訓：完成辦理講習共591班次，受訓人員共14,060人次。
 - 管理類系列培訓：完成辦理講習28班次，受訓人員共542人次。
 - 技術類訓練培訓：完成辦理講習共99班次，受訓人員共1,626人次。
- 檢測服務
 - 檢驗項目為機械性能、化學分析、精密量測、金相試驗、腐蝕試驗、安規試驗、壓力試驗、流量試驗、耐火試驗、洩漏試驗、儀器校正、硬度測驗、鍍鋅量試驗、燈具性能、防塵防水、破損分析、監督試驗、冷凍試驗、管件壓力試驗、震動噪音...等，共協助12,678廠次，完成42,317案。
- 技術(製造與管理)服務
 - 制度認證輔導：完成輔導廠商嘉里醫藥物流、全微精密、泓格...等，共45廠次，計46案。
 - 協助產品開發：完成輔導廠商中鋼鋁業、台灣三益創價、佳訊...等，共44廠次，計64案。
 - 技術服務：完成輔導廠商四季洋圃、唐榮鐵工廠、永鑫材料...等，共96廠次，計106案。
 - 管理服務：完成輔導廠商仁寶、台灣龍盟複合材料、永賀能源...等，共45廠次，計46案。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入執行實況

本年度收入預算 2,600,000 千元，實際決算 3,044,812 千元，達成率 117.11%，較上年度決算收入 3,030,497 千元，增加 14,315 千元，增加 0.47%。其中業務收入 3,031,876 千元，佔 99.58%，業務外收入 12,936 千元，佔 0.42%。

收入分為研究計畫收入、工業服務收入、研發成果收入、研究計畫衍生收入、銷貨收入、其他業務收入及業務外收入七項。

1. 研究計畫收入

為經濟部委託科技研究發展專案，本年度預算 1,050,000 千元，實際決算 969,673 千元，達成率 92.35%，較上年度決算 1,024,102 千元，減少 54,429 千元，減少 5.31%，主要係本年度關鍵技術類計畫經費較上年度減少。

2. 工業服務收入

為承接來自工業局、標檢局、中小企業處、能源局、財團法人、政府、公營機構及民營企業委託開發技術或產品、產業輔導諮詢、診斷服務、人才培訓及檢測服務等，本年度預算 1,416,000 千元，實際決算 1,923,244 千元，達成率 135.82%，較上年度決算 1,855,387 千元，增加 67,857 千元，增加 3.66%，主要係政府推行基礎前瞻建設及五加二創新計畫，承接政府機構委辦計畫增加。

3. 研發成果收入

為執行經濟部委託科技研究發展專案所產生之成果，如技術授權，本年度預算 120,000 千元，實際決算 122,659 千元，達成率 102.22%，較上年度決算 132,183 千元，減少 9,524 千元，減少 7.21%。

4. 研究計畫衍生收入

為執行政府機構委託之計畫，其業務所衍生之收入如技術刊物、參展服務收入及人才培訓收入等，本年度預算 1,500 千元，實際決算 6,189 千元，達成率 412.60%，較上年度決算 2,950 千元，增加 3,239 千元，增加 109.80%，主要係依合約辦理海洋科技工程人才培訓及 AI 訓練營、體驗營之收入增加。

5. 銷貨收入

為經濟部傳統產業創新加值中心表面處理工廠所產生之銷貨收入，本年度預算 1,000 千元，實際決算 2,960 千元，達成率 296%，較上年度決算 857 千元，增加 2,103 千元，增加 245.39%，主要係表面處理工廠接單較預期佳，致收入增加。

6. 其他業務收入

為無形資產依年限攤銷轉列為當年度收入及其他業務收入等，本年度預算 5,000 千元，實際決算 7,151 千元，達成率 143.02%，較上年度決算 5,174 千元，增加 1,977 千元，增加 38.21%。

7. 業務外收入

為利息收入、金融資產處分及評價收益、股利收入及零星雜項收入等，本年度預算 6,500 千元，實際決算 12,936 千元，達成率 199.02%，較上年度決算 9,843 千元，增加 3,093 千元，增加 31.42%，主要係金融資產評價認列利益所致。

(二) 支出執行實況

本年度支出預算 2,570,000 千元，實際決算 2,982,043 千元，動支率 116.03%，較上年度決算 2,974,540 千元，增加 7,503 千元，增加 0.25%。

其中業務支出 2,957,581 千元，佔 99.18%，業務外支出 10,029 千元，佔 0.34%，所得稅費用 14,433 千元，佔 0.48%。

支出分為研究計畫支出、工業服務支出、研發成果支出、研究計畫衍生支出、銷貨成本、其他業務支出、業務外支出及所得稅費用八項。

1. 研究計畫支出

為執行經濟部委託科技研究發展專案所產生之費用。本年度預算 1,055,241 千元，實際決算 979,532 千元，動支率 92.83%，較上年度決算 1,031,102 千元，減少 51,570 千元，減少 5.00%，主要係本年度關鍵技術類計畫經費較上年度減少，致支出同步減少。

2. 工業服務支出

為承接來自工業局、標檢局、中小企業處、能源局、財團法人、政府、公營機構及民營企業委託開發技術或產品、產業輔導諮詢、診斷服務、人才培訓及檢測服務等各項所產生之費用。本年度預算 1,388,834 千元，實際決算 1,815,552 千元，動支率 130.72%，較上年度決算 1,775,635 千元，增加 39,917 千元，增加 2.25%，主要係政府推行基礎前瞻建設及五加二創新計畫，承接政府機構委辦計畫增加，致支出同步增加。

3. 研發成果支出

為執行經濟部委託科技研究發展專案所產生之成果，依研發成果歸屬及運用辦法規定之比例繳庫及推廣研發成果所產生之費用。本年度預算 78,000 千元，實際決算 81,053 千元，動支率 103.91%，較上年度決算 80,830 千元，增加 223 千元，增加 0.28%。

4. 研究計畫衍生支出

為執行政府機構委託研究計畫，其業務所衍生之其他相關費用，當衍生收入大於衍生支出時，依規定繳庫。本年度預算 1,080 千元，實際決算 5,546 千元，動支率 513.52%，較上年度決算 2,340 千元，增加 3,206 千元，增加 137.01%，主要係依合約辦理海洋科技工程人才培訓及 AI 訓練營、體驗營收入增加，致繳庫數增加。

5. 銷貨成本

經濟部傳統產業創新增值中心表面處理工廠所產生之銷貨成本，本年度預算 800 千元，實際決算 4,028 千元，較上年度決算 2,308 千元，增加 1,720 千元，增加 74.52%，主要係表面處理工廠接單較預期佳，致相關成本增加。

6. 其他業務支出

為業務範圍內，非執行計畫之其他支出。本年度預算 37,085 千元，實際決算 71,870 千元，動支率 193.80%，較上年度決算 61,504 千元，增加 10,366 千元，增加 16.85%，主要係本年度年度賸餘增加，致提列之績效獎金增加。

7. 業務外支出

為轉投資公司投資減損、利息支出、財產報廢損失、匯兌損失及零星雜項支出等。本年度預算 1,460 千元，實際決算 10,029 千元，動支率 686.92%，較上年度決算 12,353 千元，減少 2,324 千元，減少 18.81%，主要係本年度金融資產評價損失減少所致。

8. 所得稅支出

依教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準提列所得稅，並對重大時間性差異之所得稅影響數做跨期間分攤，以前年度應付所得稅之調整列為當年度之所得稅費用。本年度預算 7,500 千元，實際決算 14,433 千元，動支率 192.44%，較上年度決算 8,468 千元，增加 5,965 千元，增加 70.44%，主要係 107 年轉投資之台灣植體科技股份有限公司辦理減資彌補虧損，稅務申報認列以前年度累計之減損損失，使 107 年度課稅所得降低，而減少所得稅費用，致 108 年度所得稅費用相對較高。

(三) 收支營運執行實況

本年度稅後賸餘預算 30,000 千元，實際決算賸餘 62,769 千元，達成率 209.23%，主要係工業服務計畫賸餘增加，致賸餘較預算增加。

二、 現金流量實況

(一) 業務活動之現金流量

為本期稅前賸餘、調整非現金項目、業務資產及負債及所得稅之淨現金變動。本期未計利息股利之稅前賸餘之淨現金流入 75,407 千元，非現金項目調整之淨現金流入 96,148 千元，資產負債變動之淨現金流入 36,895 千元，收取之股利流入 559 千元，支付之所得稅淨現金流出 9,750 千元，本期業務活動之淨現金流入 199,259 千元。

(二) 投資活動之現金流量

為金融資產、不動產、廠房及設備、無形資產、存出保證金、受限制資產、無活絡市場之債務工具投資及利息收入之增減。本期金融資產投資 192,972 千元、處分金融資產價款 280,547 千元、購置不動產、廠房及設備 28,034 千元、處分不動產、廠房及設備價款 16 千元，無形資產(軟體)投資 177 千元、存出保證金減少 1,909 千元，受限制資產增加 18,790 千元，無活絡市場之債務工具投資減少 21,801 千元，及收取之利息 1,549 千元，本期投資活動之淨現金流入 65,849 千元。

(三) 籌資活動之現金流量

為長期借款及存入保證金及支付之利息之增減。本期償還長期借款 42,425 千元、存入保證金增加 8,301 千元及支付之利息 816 千元，本期籌資活動之淨現金流出 34,940 千元。

(四) 現金

包含執行專案計畫專戶存儲之銀行存款、支付貨款及薪資等應付費用之營運資金、備供周轉之現金及約當現金。本期期初金額為 234,396 千元，本期淨現金流入 230,168 千元，期末餘額為 464,564 千元。

三、淨值變動實況

(一) 基金

本中心成立時經濟部及國家發展委員會(前行政院經濟建設委員會)撥入，總計 42,345 千元。

(二) 累積餘絀

期初累積賸餘 1,061,701 千元，本年度賸餘 62,769 千元，本年度期末累積賸餘 1,124,470 千元。

(三) 淨值其他項目

1. 未實現重估增值

(1) 土地重估增值

為以前年度辦理土地重估，重估增值金額為 100,912 千元。

(2) 長期股權投資調整

為轉投資公司大強鋼鐵鑄造股份有限公司 99 年度調整其未實現重估增值，本中心按持股比例調整 141 千元。

2. 備供出售金融資產未實現餘絀

轉投資里特材料科技股份有限公司，於 108 年年底進行投資減損測試後，已有價值減損之跡象，故將期初備供出售金融資產未實現損失 4,285 千元迴轉，並依實際虧損金額認列減損損失。

四、資產負債實況

(一) 資產

資產 1,889,585 千元，較上年度資產 1,861,427 千元，增加 28,158 千元。資產配置如下：流動資產 1,024,653 千元，佔 54.22%；投資、長期應收款、貸款及準備金 85,919 千元，佔 4.55%；不動產、廠房及設備 668,597 千元，佔 35.38%；無形資產 66,269 千元，佔 3.51%；其他資產 44,147 千元，佔 2.34%。

1. 流動資產

流動資產 1,024,653 千元，較上年度 960,814 千元，增加 63,839 千元，主要為現金增加 230,168 千元、透過損益按公允價值衡量之金融資產減少 86,616 千元、應收票據淨額與應收帳款淨額減少 61,363 千元及無活絡市場之債務工具投資—流動減少 21,802 千元。

2. 投資、長期應收款、貸款及準備金

投資、長期應收款、貸款及準備金 85,919 千元，較上年度 90,870 千元，減少 4,951 千元，主要為本年度轉投資里特材料科技股份有限公司投資淨額減少 1,748 千元、台灣植體科技股份有限公司投資淨額減少 2,445 千元，及大強鋼鐵鑄造股份有限公司投資淨額減少 758 千元。

3. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備總額為 1,278,536 千元，扣減累計折舊 609,939 千元，帳列不動產、廠房及設備淨額為 668,597 千元，較上年度淨額 722,779 千元，減少 54,182 千元，主要為提列年度折舊費用，致帳面餘額減少。總額中土地及土地重估增值 132,178 千元，佔 19.77%；房屋及建築 260,300 元，佔 38.93%；機械及設備 119,899 千元，佔 17.93%；交通及運輸設備 44,200 千元，佔 6.61%；什項設備 108,484 千元，佔 16.23%；購建中不動產、廠房及設備 3,536 千元，佔 0.53%。

4. 無形資產

無形資產 66,269 千元，較上年度 63,665 千元，增加 2,604 千元，為專利權增加 6,555 千元及軟體減少 3,951 千元。

5. 其他資產

其他資產 44,147 千元，較上年度 23,299 千元，增加 20,848 千元，為存出保證金減少 121 千元，受限制資產增加 18,790 千元及遞延所得稅資產增加 2,179 千元。

(二) 負債

負債 621,717 千元，佔總資產 32.90%，較上年度 660,613 千元，減少 38,896 千元。

負債分佈如下，流動負債 526,869 千元，佔 84.74%；長期負債 22,265 千元，佔 3.58%；其他負債 72,583 千元，佔 11.68%。

1. 流動負債

流動負債 526,869 千元，較上年度 529,157 千元，減少 2,288 千元，主要為應付票據與應付帳款減少 61,041 千元、應付費用增加 9,598 千元、預收款項增加 29,487 千元及存入保證金-流動增加 8,774 千元。

2. 長期負債

長期負債 22,265 千元，較上年度 65,575 千元，減少 43,310 千元；主要為本年度還款 38,000 千元及重分類至流動負債之一年內到期之長期借款 5,310 千元。

3. 其他負債

其他負債 72,583 千元，較上年度 65,881 千元，增加 6,702 千元；主要為因執行研究計畫所產生之專利權遞延收入增加 6,555 千元。

(三) 淨值

淨值 1,267,868 千元，佔總資產的 67.10%，較上年度 1,200,814 千元，增加 67,054 千元。淨值分佈如下：基金 42,345 千元，佔 3.34%；累積餘絀 1,124,470 千元，佔 88.69%；未實現重估增值 101,053 千元，佔 7.97%。

肆、其他

一、不動產、廠房及設備投資實況

本年度預算 39,022 千元，本年度不動產、廠房及設備淨購置 28,034 千元，報廢 7,454 千元，淨增加 20,580 千元。購置房屋及建築 7,634 千元，佔 27.23%；機器及資訊設備 15,731 千元，佔 56.11%；運輸設備 1,600 千元，佔 5.71%；什項設備 1,762 千元，佔 6.29%；購建中不動產、廠房及設備 1,307 千元，佔 4.66%。

二、轉投資實況

(一) 投資大強鋼鐵鑄造股份有限公司 105 萬股，每股面額 10 元，投資成本為 10,500 千元，持股比例為 14.58%，採權益法評價。96 年度該公司盈餘轉增資，中心持股增加為 115 萬 5,000 股，持股比例不變。期初金額為 29,877 千元，本年度認列投資收益 1,898 千元，扣除現金股利 2,656 千元，本年度長期投資淨減少 758 千元，期末餘額為 29,119 千元。

(二) 投資台灣植體科技股份有限公司 120 萬 5,000 股，每股面額 10 元，投資成本為 12,050 千元，100 年度以「人工牙根專利及系統技術」25,000 千元作價入股，權利由本中心與行政院國家科學技術發展基金(該基金持股於 102 年過戶予財政部國有財產署北區分署)持有各半，中心持股增加為 245 萬 5,000 股，持股比例為 10.91%，102 年度參與現金增資 171 萬 8,500 股，每股面額 10 元，投資成本為 17,185 千元，中心持股增加為 417 萬 3,500 股，持股比例為 10.43%，在 104 年 6 月底前均採權益法評價。自 104 年 7 月起因本中心對台灣植體科技股份有限公司失去重大影響力，故將其重分類至備供出售金融資產—非流動，並於期末進行評價調整。另於 105 年台灣植體科技股份有限公司又重新辦理現金增資 500 萬股，每股面額 10 元，而中心未再參與增資，故 105 年持股比例降為 9.27%。107 年度台灣植體科技股份有限公司辦理減資彌補虧損，減資比例為 62.92532%，減資後中心持股減為 154 萬 7,312 股，持股比例不變。另因已有價值減損

之虞，認列減損損失並調減備供出售金融資產-非流動之帳面值。本年度期初金額為 11,862 千元，本年度投資之帳面值淨減少 2,445 千元，期末餘額為 9,417 千元。

(三) 投資里特材料科技股份有限公司，106 年度以「鎳鈦合金系統技術及專利授權」1,500 萬元作價入股里特公司 150 萬股，嗣於 106 年度睿勝實業股份有限公司贈與本中心里特公司股票 26 萬股。里特公司並於 106 年 11 月辦理資本公積轉增資，本中心增加 1,324 萬股之持股；於 106 年 12 月依法將 600 萬股繳入行政院國家科學技術發展基金，於 106 年底止，合計中心持股共為 900 萬股，持股比例為 7.75%。108 年度因有價值減損之虞，故認列減損損失並調減備供出售金融資產—非流動之帳面值。本年度期初金額為 6,786 千元，本年度投資之帳面值淨減少 1,748 千元，期末餘額為 5,038 千元。

三、員工人數及人事費實況

(一) 員工人數

本年度員工人數預算 902 人，實際人數 900 人，減少 2 人，按照實際運作情形調整人力。

(二) 人事費用

本年度預算 970,446 千元，決算 999,362 千元，動支率 102.98%，主要係因依勞動基準法第 56 條第 2 項規定，補足中心勞工退休準備金專戶金額之差額，致薪資費用較預算增加。

四、重大承諾事項暨或有事項之說明

截至 108 年 12 月 31 日止，本中心尚有下列重大承諾及或有事項：

- (一) 本中心已簽約之購置不動產、廠房及設備金額為 3,713 千元(含稅)，其中已支付部分工程款計 750 千元(含稅)。
- (二) 本中心已簽約尚未結案之政府專案合約金額共 465,785 千元，其中尚未執行部分金額為 242,713 千元。
- (三) 本中心原於 97 年 1 月董事會決議通過員工宿舍改建為多功能大樓案，且已完成發包簽約；惟 97 年底國內外景氣明顯衰退及鄰近之工安意外等因素，是以本中心董事會復於 98 年 1 月決議通過終止本案。本案之承包營造商以本中心終止合約為由，就其支出費用及應得利潤扣除已領取預付款 15,750,000 元，請求本中心給付損害賠償 9,079,452 元，並返還華南商業銀行出具 15,750,000 元之履約保證金連帶保證書。地方法院嗣於 100 年 5 月 23 日宣判本中心應給付除前開承包商已領取之預付款 15,750,000 元外，另給付承包商 5,154,041 元，本中心及該承包商均對該判決提起上訴；此外，本中心針對承包營造商支付過高之鋼筋預付款 15,750,000 元主張其與有過失，請求法院免除或降低損害賠償金額，經一及二審判決後提起上訴，目前由台灣最高法院審理中。

本中心法務人員與律師顧問評估後，認為本案就與承包營造商之損害賠償並返還華南商業銀行出具之履約保證金連帶保證書之訴訟，仍待法院判決之確定，且最終之決算金額，尚需相當時日始得確定，因此將已確定支用工程款 1,820,084 元及預付工程款 16,920,000 元，全數共計 18,740,084 元認列為 97 年度停工損失。

截至 108 年 12 月 31 日，本中心評估 108 年度無需再認列停工損失，將俟最終決算金額可合理估計時，再作調整。

● 主 要 表

壹、收支營運決算表

貳、現金流量決算表

參、淨值變動表

肆、資產負債表

財團法人金屬工業發展中心

收支營運決算表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
3,030,496,603	收入	2,600,000,000	3,044,812,081	444,812,081	17.11
<u>3,020,653,817</u>	業務收入	<u>2,593,500,000</u>	<u>3,031,875,658</u>	<u>438,375,658</u>	<u>16.90</u>
<u>3,014,622,588</u>	勞務收入	<u>2,587,500,000</u>	<u>3,021,764,317</u>	<u>434,264,317</u>	<u>16.78</u>
1,024,102,319	研究計畫收入	1,050,000,000	969,673,092	(80,326,908)	(7.65)
1,855,386,508	工業服務收入	1,416,000,000	1,923,243,906	507,243,906	35.82
132,183,416	研發成果收入	120,000,000	122,658,338	2,658,338	2.22
2,950,345	研究計畫衍生收入	1,500,000	6,188,981	4,688,981	312.60
857,143	銷貨收入	1,000,000	2,960,000	1,960,000	196.00
5,174,086	其他業務收入	5,000,000	7,151,341	2,151,341	43.03
<u>9,842,786</u>	業務外收入	<u>6,500,000</u>	<u>12,936,423</u>	<u>6,436,423</u>	<u>99.02</u>
7,893,927	財務收入	4,584,000	11,378,459	6,794,459	148.22
1,948,859	其它業務外收入	1,916,000	1,557,964	(358,036)	(18.69)
2,974,540,237	支出	2,570,000,000	2,982,043,329	412,043,329	16.03
<u>2,953,719,105</u>	業務支出	<u>2,561,040,000</u>	<u>2,957,581,408</u>	<u>396,541,408</u>	<u>15.48</u>
<u>2,889,907,186</u>	勞務成本	<u>2,523,155,000</u>	<u>2,881,682,840</u>	<u>358,527,840</u>	<u>14.21</u>
1,031,102,065	研究計畫支出	1,055,241,000	979,531,975	(75,709,025)	(7.17)
1,775,635,455	工業服務支出	1,388,834,000	1,815,552,262	426,718,262	30.72
80,829,579	研發成果支出	78,000,000	81,052,778	3,052,778	3.91
2,340,087	研究計畫衍生支出	1,080,000	5,545,825	4,465,825	413.50
2,307,529	銷貨成本	800,000	4,027,930	3,227,930	403.49
61,504,390	其他業務支出	37,085,000	71,870,638	34,785,638	93.80
<u>12,353,328</u>	業務外支出	<u>1,460,000</u>	<u>10,028,837</u>	<u>8,568,837</u>	<u>586.91</u>
12,135,492	財務費用	1,190,000	9,518,733	8,328,733	699.89
217,836	其它業務外支出	270,000	510,104	240,104	88.93
8,467,804	所得稅費用	7,500,000	14,433,084	6,933,084	92.44
55,956,366	本期賸餘	30,000,000	62,768,752	32,768,752	109.23

註：

2,240,195	其他綜合損益 備供出售金融資產未 實現餘絀	(260,000)	4,285,494	4,545,494	(1,748.27)
2,240,195	本期綜合餘絀合計	(260,000)	4,285,494	4,545,494	(1,748.27)

財團法人金屬工業研究發展中心

現金流量決算表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	37,500,000	77,201,836	39,701,836	105.87
利息費用	920,000	798,286	(121,714)	(13.23)
利息收入	(500,000)	(2,034,013)	(1,534,013)	306.80
股利收入		(559,260)	(559,260)	
未計利息股利之稅前賸餘	<u>37,920,000</u>	<u>75,406,849</u>	37,486,849	98.86
調整非現金項目：				
折舊費用	84,885,000	81,737,444	(3,147,556)	(3.71)
攤銷費用	9,459,000	9,441,963	(17,037)	(0.18)
提列(迴轉)呆帳損失		5,294,555	5,294,555	
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨損失(淨利益)	(100,000)	(4,560,579)	(4,460,579)	4,460.58
金融資產減損損失		8,478,124	8,478,124	
遞延收入已實現損失(利益)	(5,000,000)	(5,313,841)	(313,841)	6.28
採權益法認列之投資損失(利益)淨額	(2,232,000)	(1,898,285)	333,715	(14.95)
採權益法被投資公司配發現金股利	2,021,000	2,656,500	635,500	31.44
處分不動產、廠房及設備損失	200,000	463,062	263,062	131.53
提列(支付)退休金	752,000	774,696	22,696	3.02
處分投資利益—淨額		(1,172,697)	(1,172,697)	
其他	270,000	246,764	(23,236)	(8.61)
營業資產及負債之淨變動				
應收票據(增)減數	(2,033,000)	21,816,808	23,849,808	(1,173.13)
應收帳款(增)減數	(18,581,000)	34,251,903	52,832,903	(284.34)
其他應收款(增)減數	(1,000,000)	5,009,962	6,009,962	(601.00)
預付款項及其他流動資產(增)減數	(65,000)	(5,239,210)	(5,174,210)	7,960.32
應付票據(增)減數	(1,819,000)	(10,085,309)	(8,266,309)	454.44
應付帳款(增)減數	(4,944,000)	(50,955,223)	(46,011,223)	930.65
應付費用(增)減數	1,068,000	9,598,037	8,530,037	798.69
預收款項(增)減數	(8,000,000)	29,487,201	37,487,201	(468.59)
其他流動負債(增)減數	(5,000,000)	2,983,471	7,983,471	(159.67)
其他非流動負債(增)減數		27,368	27,368	
營運產生之現金流入(流出)	<u>87,801,000</u>	<u>208,449,563</u>	120,648,563	137.41
收取之股利		559,260	559,260	
支付之所得稅	(5,547,000)	(9,750,150)	(4,203,150)	75.77
營業活動之淨現金流入(流出)	<u>82,254,000</u>	<u>199,258,673</u>	117,004,673	142.25
投資活動之現金流量				
取得透過損益按公允價值衡量之金融資產	(110,000,000)	(192,972,000)	(82,972,000)	75.43
處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	100,000,000	280,546,756	180,546,756	180.55
購置不動產、廠房及設備	(39,022,000)	(28,034,390)	10,987,610	(28.16)
處分不動產、廠房及設備價款		16,038	16,038	
增加無形資產(軟體)	(2,828,000)	(177,143)	2,650,857	(93.74)
存出保證金(增)減數	(400,000)	1,908,610	2,308,610	(577.15)
受限制資產(增)減數	(100,000)	(18,790,065)	(18,690,065)	18,690.07
無活絡市場之債務工具投資(增)減數	(5,500,000)	21,801,689	27,301,689	(496.39)
收取之利息	500,000	1,549,504	1,049,504	209.90
投資活動之淨現金流入(流出)	<u>(57,350,000)</u>	<u>65,848,999</u>	123,198,999	(214.82)
籌資活動之現金流量				
償還長期借款	(25,000,000)	(42,424,968)	(17,424,968)	69.70
存入保證金(增)減數		8,301,120	8,301,120	
支付之利息	(920,000)	(815,567)	104,433	(11.35)
籌資活動之淨現金流入(流出)	<u>(25,920,000)</u>	<u>(34,939,415)</u>	(9,019,415)	34.80
現金及約當現金之淨增(淨減)	(1,016,000)	230,168,257	231,184,257	(22,754.36)
期初現金及約當現金	275,190,000	234,395,692	(40,794,308)	(14.82)
期末現金及約當現金	274,174,000	464,563,949	190,389,949	69.44
不影響現金流量之投資及籌資活動				
取得專利權(列入遞延收入)	16,500,000	11,868,887	(4,631,113)	(28.07)
一年內到期長期借款轉流動負債		5,309,724	5,309,724	
備供出售金融資產未實現損失		4,285,494	4,285,494	

財團法人金屬工業研究發展中心

淨值變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 期初餘額 (1)	本年度		本年度 期末餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	42,344,600			42,344,600	
創立基金	42,344,600			42,344,600	
累積餘絀	1,061,701,040	62,768,752		1,124,469,792	本期騰餘轉入。
累積賸餘	1,061,701,040	62,768,752		1,124,469,792	
淨值其他項目	96,768,384	4,285,494		101,053,878	
未實現重估增值	101,053,878			101,053,878	
土地重估增值	100,912,282			100,912,282	
長期股權投資調整	141,596			141,596	
備供出售金融資產未實現餘絀	(4,285,494)	4,285,494		-	轉投資公司里特因有減損之虞，故將備供出售金融資產未實現餘絀金額迴轉，認列減損損失。
合 計	1,200,814,024	67,054,246	-	1,267,868,270	

財團法人金屬工業研究發展中心

資產負債表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產：				
<u>流動資產</u>	<u>1,024,653,347</u>	<u>960,814,436</u>	<u>63,838,911</u>	6.64
現金及約當現金	464,563,949	234,395,692	230,168,257	98.20
透過損益按公允價值衡量之金融資產	33,650,912	120,267,222	(86,616,310)	(72.02)
應收票據－淨額	16,713,688	36,718,446	(20,004,758)	(54.48)
應收帳款－淨額	434,384,762	475,743,270	(41,358,508)	(8.69)
其他應收款	7,667,925	7,666,937	988	0.01
存出保證金－流動	4,491,824	6,280,103	(1,788,279)	(28.48)
無活絡市場之債務工具投資－流動	50,995,705	72,797,394	(21,801,689)	(29.95)
預付款項及其他流動資產	12,184,582	6,945,372	5,239,210	75.43
<u>投資、長期應收款、貸款及準備金</u>	<u>85,918,706</u>	<u>90,869,551</u>	<u>(4,950,845)</u>	(5.45)
採權益法之投資	29,118,658	29,876,873	(758,215)	(2.54)
備供出售金融資產－非流動	14,455,448	18,648,078	(4,192,630)	(22.48)
無活絡市場之債務工具投資－非流動	42,344,600	42,344,600		
<u>不動產、廠房及設備</u>	<u>668,596,725</u>	<u>722,778,879</u>	<u>(54,182,154)</u>	(7.50)
土地	31,265,801	31,265,801		
重估增值－土地	100,912,282	100,912,282		
房屋及建築	475,473,272	468,268,878	7,204,394	1.54
機械及設備	429,584,878	419,348,647	10,236,231	2.44
交通及運輸設備	69,324,079	68,466,817	857,262	1.25
什項設備	168,439,611	167,375,055	1,064,556	0.64
購建中不動產、廠房及設備	3,536,000	2,317,571	1,218,429	52.57
<u>小計</u>	<u>1,278,535,923</u>	<u>1,257,955,051</u>	<u>20,580,872</u>	1.64
減：累計折舊	(609,939,198)	(535,176,172)	(74,763,026)	13.97
<u>無形資產</u>	<u>66,268,737</u>	<u>63,664,670</u>	<u>2,604,067</u>	4.09
專利權－淨額	61,748,111	55,193,065	6,555,046	11.88
電腦軟體成本－淨額	4,520,626	8,471,605	(3,950,979)	(46.64)
<u>其他資產</u>	<u>44,147,775</u>	<u>23,299,041</u>	<u>20,848,734</u>	89.48
存出保證金－非流動	4,562,116	4,682,447	(120,331)	(2.57)
受限制資產－非流動	32,785,659	13,995,594	18,790,065	134.26
遞延所得稅資產	6,800,000	4,621,000	2,179,000	47.15
資 產 合 計	1,889,585,290	1,861,426,577	28,158,713	1.51

財團法人金屬工業研究發展中心

資產負債表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債：				
<u>流動負債</u>	<u>526,868,633</u>	<u>529,157,052</u>	<u>(2,288,419)</u>	(0.43)
應付票據	13,515,887	23,601,196	(10,085,309)	(42.73)
應付帳款	231,226,984	282,182,207	(50,955,223)	(18.06)
應付費用	161,043,175	151,445,138	9,598,037	6.34
本期所得稅負債	16,708,363	9,664,429	7,043,934	72.89
預收款項	42,259,667	12,772,466	29,487,201	230.87
一年內到期之長期借款	5,309,724	4,424,968	884,756	19.99
存入保證金－流動	15,130,670	6,357,050	8,773,620	138.01
其他流動負債	41,674,163	38,709,598	2,964,565	7.66
<u>長期負債</u>	<u>22,265,308</u>	<u>65,575,032</u>	<u>(43,309,724)</u>	(66.05)
長期借款	22,265,308	65,575,032	(43,309,724)	(66.05)
<u>其他負債</u>	<u>72,583,079</u>	<u>65,880,469</u>	<u>6,702,610</u>	10.17
退休金準備	2,669,818	1,895,122	774,696	40.88
遞延所得稅負債	6,688,000	6,870,000	(182,000)	(2.65)
遞延收入	61,748,111	55,193,065	6,555,046	11.88
存入保證金－非流動	606,690	1,079,190	(472,500)	(43.78)
其他非流動負債	870,460	843,092	27,368	3.25
<u>負債合計</u>	<u>621,717,020</u>	<u>660,612,553</u>	<u>(38,895,533)</u>	(5.89)
淨值：				
<u>基金餘額</u>	<u>42,344,600</u>	<u>42,344,600</u>		
創立基金	42,344,600	42,344,600		
<u>資本公積</u>				
<u>累積餘絀</u>	<u>1,124,469,792</u>	<u>1,061,701,040</u>	<u>62,768,752</u>	5.91
累積賸餘	1,124,469,792	1,061,701,040	62,768,752	5.91
<u>淨值其他項目</u>	<u>101,053,878</u>	<u>96,768,384</u>	<u>4,285,494</u>	4.43
<u>未實現重估增值</u>	<u>101,053,878</u>	<u>101,053,878</u>		
土地重估增值	100,912,282	100,912,282		
長期股權投資調整	141,596	141,596		
<u>備供出售金融資產未實現餘絀</u>		<u>(4,285,494)</u>	<u>4,285,494</u>	(100.00)
<u>淨值合計</u>	<u>1,267,868,270</u>	<u>1,200,814,024</u>	<u>67,054,246</u>	5.58
負債及淨值合計	1,889,585,290	1,861,426,577	28,158,713	1.51

● 明 細 表

壹、收入明細表

貳、支出明細表

參、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

肆、轉投資及其盈虧明細表

伍、基金數額增減變動表

財團法人金屬工業研究發展中心

收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	2,593,500,000	3,031,875,658	438,375,658	16.90	政府委辦計畫收入
勞務收入	2,587,500,000	3,021,764,317	434,264,317	16.78	1,213,889,719元,政府補助計畫收入969,673,092元。
研究計畫收入	1,050,000,000	969,673,092	(80,326,908)	(7.65)	
創新前瞻類	60,000,000	63,236,000	3,236,000	5.39	
環境建構類	77,000,000	71,501,000	(5,499,000)	(7.14)	
關鍵技術類	477,000,000	387,323,638	(89,676,362)	(18.80)	因政府科技預算結構調整，技術處科技預算減少，故補助經費較預算減少。
跨單位/跨領域	171,000,000	186,510,040	15,510,040	9.07	
知識服務類	5,000,000	4,893,000	(107,000)	(2.14)	
其他	260,000,000	256,209,414	(3,790,586)	(1.46)	
工業服務收入	1,416,000,000	1,923,243,906	507,243,906	35.82	
民間收入	689,000,000	709,354,187	20,354,187	2.95	
非民間收入	727,000,000	1,213,889,719	486,889,719	66.97	配合政府基礎前瞻建設及五加二創新計畫政策推動，而新增執行計畫。
研發成果收入	120,000,000	122,658,338	2,658,338	2.22	
研究計畫衍生收入	1,500,000	6,188,981	4,688,981	312.60	配合政府新政策推動，新增辦理海洋科技工程人才培訓及AI訓練營、體驗營之收入。
銷貨收入	1,000,000	2,960,000	1,960,000	196.00	表面處理工廠接單較預期佳。
其他業務收入	5,000,000	7,151,341	2,151,341	43.03	係無形資產攤銷收入金額增加。
業務外收入	6,500,000	12,936,423	6,436,423	99.02	
財務收入	4,584,000	11,378,459	6,794,459	148.22	係金融資產處分、金融資產評價利益及利息收入較預算增加。
其他業務外收入	1,916,000	1,557,964	(358,036)	(18.69)	係較預算減少廢品廢料收入。
合 計	2,600,000,000	3,044,812,081	444,812,081	17.11	

財團法人金屬工業研究發展中心

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	2,561,040,000	2,957,581,408	396,541,408	15.48	
勞務成本	2,523,155,000	2,881,682,840	358,527,840	14.21	
研究計畫支出	1,055,241,000	979,531,975	(75,709,025)	(7.17)	
創新前瞻類	60,657,000	63,778,619	3,121,619	5.15	
環境建構類	77,493,000	71,889,942	(5,603,058)	(7.23)	
關鍵技術類	479,984,000	389,922,804	(90,061,196)	(18.76)	因政府科技預算結構調整，技術處科技預算減少，故補助經費較預算減少。
跨單位/跨領域	172,072,000	187,140,108	15,068,108	8.76	
知識服務類	5,035,000	4,835,980	(199,020)	(3.95)	
其他	260,000,000	261,964,522	1,964,522	0.76	
工業服務支出	1,388,834,000	1,815,552,262	426,718,262	30.72	
民間支出	661,834,000	651,514,335	(10,319,665)	(1.56)	
非民間支出	727,000,000	1,164,037,927	437,037,927	60.12	配合政府基礎前瞻建設及五加二創新計畫政策推動，而新增執行計畫。
研發成果支出	78,000,000	81,052,778	3,052,778	3.91	
研究計畫衍生支出	1,080,000	5,545,825	4,465,825	413.50	研究計畫衍生收入增加所致，致繳庫數增加
銷貨成本	800,000	4,027,930	3,227,930	403.49	表面處理工廠接单較預期佳，相關成本增加。
其他業務支出	37,085,000	71,870,638	34,785,638	93.80	1.年度賸餘增加，致提列之績效獎金增加。 2.依勞動基準法第56條第2項規定，補足中心勞工退休準備金之差額。
業務外支出	1,460,000	10,028,837	8,568,837	586.91	
財務費用	1,190,000	9,518,733	8,328,733	699.89	係金融資產處分損失及轉投資台植科及里特減損損失。
其他業務外支出	270,000	510,104	240,104	88.93	係財產報廢損失增加。
所得稅費用	7,500,000	14,433,084	6,933,084	92.44	係年度賸餘增加，致所得稅費用增加。
合 計	2,570,000,000	2,982,043,329	412,043,329	16.03	

財團法人金屬工業研究發展中心
 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
 中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	8,128,000	7,633,673	(494,327)	(6.08)	
機械及設備	30,394,000	15,731,382	(14,662,618)	(48.24)	主係資訊網路骨幹系統、MIS系統資料庫主機汰換、網路/伺服器負載平衡系統及辦公區無線基地台建置等延至109年完工。
交通及運輸設備	125,000	1,599,826	1,474,826	1,179.86	主係較預算增加電子自動交換機工程(楠梓)及加值中心訪客導覽設施功能升級等。
什項設備	375,000	1,762,080	1,387,080	369.89	主係較預算增加冰水主機控制系統、機房錄放影機及攝錄影機及辦公設備等。
購建中不動產、廠房及設備		1,307,429	1,307,429		創新處玫瑰大廈裝修等。
合 計	39,022,000	28,034,390	(10,987,610)	(28.16)	

註：本表中本年度決算數係指本年度增置部分；由購建中不動產、廠房及設備完工轉正數及修定以前年度帳列錯誤數不列入本表表達。

財團法人金屬工業研究發展中心
轉投資及其盈虧明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
大強鋼鐵鑄造股份有限公司	79,200,000	7,920,000	29,876,873	(758,215)	29,118,658	1,155,000	14.58	-	1,898,285	本年度投資金額變動，含依權益法認列之投資收益1,898,285元及減列發放現金股利2,656,500元。
台灣植體科技股份有限公司	166,836,070	16,683,607	11,862,139	(2,444,714)	9,417,425	1,547,312	9.27	-	-	本年度投資金額減少2,444,714元，並依轉投資公司淨值提列減損2,444,714元。
里特材料科技股份有限公司	116,164,773	116,164,773	6,785,939	(1,747,916)	5,038,023	9,000,000	7.75	-	-	本年度投資金額減少1,747,916元，係迴轉以前年度金融商品未實現損失4,285,494元，並依轉投資公司淨值提列累計減損6,033,410元。

財團法人金屬工業研究發展中心

基金數額增減變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度 期初基金 金額	本年度 基金增 (減) 金額	本年度 期末基金 金額	本年度 期末基金 金額占其 總額比率 %	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助(贈)					
經濟部	18,608,600		18,608,600	43.95	
國家發展委 員會	23,736,000		23,736,000	56.05	
政府捐助(贈) 小計	42,344,600		42,344,600	100.00	
合 計	42,344,600		42,344,600	100.00	

● 參 考 表

壹、員工人數彙計表

貳、用人費用彙計表

財團法人金屬工業研究發展中心

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
管理階層	5	5	0	
正工程師/正管理師	60	59	(1)	
工程師/管理師	198	199	1	按照實際運作情形調整人力。
副工程師/副管理師	350	348	(2)	
助理工程師/助理管理師	57	55	(2)	
工程助理/管理助理	4	5	1	按照實際運作情形調整人力。
技術員/管理員	40	41	1	按照實際運作情形調整人力。
部分工時人員	1	1	0	
約聘人員	187	187	0	
合計	902	900	(2)	

財團法人金屬工業研究發展中心
用人費用彙計表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目 名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保險 費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保險 費	福利費	其他	合計 (2)		
董監事	2,356,000	0	0	1,334,000	400,000	162,000	17,000	840,000	5,109,000	2,355,840	0	0	1,122,792	400,488	159,530	15,000	415,803	4,469,453	(639,547)	
職員	636,953,000	2,409,000	0	163,035,000	77,619,000	69,994,000	15,327,000	0	965,337,000	656,440,364	2,805,571	0	157,996,109	93,574,780	69,850,186	14,225,936	0	994,892,946	29,555,946	說明請參 閱備註
合 計	639,309,000	2,409,000	0	164,369,000	78,019,000	70,156,000	15,344,000	840,000	970,446,000	658,796,204	2,805,571	0	159,118,901	93,975,268	70,009,716	14,240,936	415,803	999,362,399	28,916,399	

備註：

用人費用較預算增加主係：

- 1.依勞動基準法第56條第2項規定，補足中心勞工退休準備金專戶金額之差額18,910,000元。
- 2.稅前盈餘較預算增加，績效獎金較預算增加17,015,501元。
- 3.依勞動基準法規定，員工特休未休完需發給不休假工資，較預算增加2,100,349元。
- 4.「財團法人管理監督辦法」108年實施後，中心配合修訂之「獎金發放規定」獎金項目僅限年終獎金、考績獎金與績效獎金，預算書原獎金項目編列之研發成果獎勵8,820,000元，已非屬該規定之獎金項目，故調整至業務費用。