

# 開放大陸投資對金屬模具產業的影響

金屬中心 產業研究組 侯貫智

## 一、模具產業對 40%投資限制的影響

台灣模具業者著眼於全球佈局的調整彈性，已有 1/3 業者前往大陸投資佈局，【圖 1】為 2007 年台灣相關上市櫃模具廠商至中國大陸投資情形。國內模具產業長期與大陸建立起專業兩岸分工模式，大多數以成本為考量的業者，都已將大量生產製造移往大陸，而國內則只負責開第一套的模具，做為設計及測試用，加上模具業大多為中小企業經營為主，實受 40%上限影響程度不高。

若以日本的經驗來看，甚至鼓勵中低階模具產品業者移往大陸或東南亞發展，構築日本與亞洲分工體制，加速降低成本腳步，再輔以超精密、超複雜及超大型模具為開發主流，區隔一般模具市場。因此，對於國內模具產業而言，對大陸投資資金上應採取完全開放模式，如此以來，廠商可以加速規劃大陸產能的佈局，同時也可以盡快將台灣產能移轉到附加價值較高的高端產品上。

## 二、可能管制措施

國內金屬模具產業外移大陸情況已是眾所皆知的事，大陸當地業者不管從台商或外商身上也學習到不少關鍵技術，若以技術作為管制重點，未來國內管制重點或許應落在超精密級模具加工技術，不過若從國內超精密級模具加工設備來說，多來自日本或德國等先進國家，若管制措施只落於國內，無日德等先進國家的配合，根本是徒勞無功的事。因此，對於金屬模具業而言，管制重點應落在國內本身開發的精微模具加工技術上，而根據國科會發佈的政府資助敏感科技研究計畫安全管制手冊，已有將政府資助國內相關機構的研發計畫列為管制重點，因此可沿用此法作為技術管制辦法。

另外，中國大陸對於當地模具廠商有諸多優惠賦稅條件，如 70% 返還稅制度，並在華南與華東設有數個模具專區，以及 3C 產品製造園區，藉由產業群聚吸引台商投資，當 3C 廠將所購買的模具移至或出口到大陸而被複製時，恐將模具技術流出，易導致培養更多競爭對手，因此建議管制項目應增列模具設計及人才項目，例如：加強管制模具設計圖面的流出、防止關鍵技術的外流、老經驗模具師傅避免外流於大陸等。

## 三、相關配套建議

在技術政策層面上，政府應加強鼓勵國內模具業者加強創新技術或產品的研發計畫，建議可對模具技術提出針對性的鼓勵政策等。另外，應更為強調長期產業政策的改善、規範建立及整體產業政策與環境的建立，積極思索產業轉型升級方案或在高能源價格下可能孕育出的新產業，新產業的推動必也能引導整體金屬產業的技術升級，當然也包含工業之母-模具產業在內。然而，對於人的問題上，政府應廣宣金屬科技人員自律與倫理規範，加強培養技術人員對國家認同感，不然管制可能也是防不勝防。

## 四、小結

若以技術作為管制重點，或許可考量在超精密級模具加工技術上，不過技術能否維持優勢將取決於設備、材料、設計及人才，

前兩者對於大陸業者而言，若有資金的支援，相信很快就能追上台灣的技術能量，因此，建議管制重點應著重在國內本身開發的精微模具加工技術，而對於設計上，則建議應加強防止模具設計圖面的流出，降低關鍵技術外流的可能性。

表一 2007年台灣相關上市櫃模具廠商至中國大陸投資情形

廠商	時間	說明
新日興	2007.10.3	投資『寧波長興精密電子有限公司』，金額 281.35 萬美元，主要營業項目：模具之設計和生產、金屬製品、塑膠製品、液晶顯示器、液晶電視之研發、加工和製造
鉅祥	2007.10.22	轉投資大陸投資設立『深圳鉅寶精密模具有限公司』，金額 300 萬美元，主要營業項目：精密連續沖模及五金製品。
信錦企業(薩摩亞)公司	2007.9.11	由信錦企業(薩摩亞)股份有限公司投資永業發展有限公司(設立於薩摩亞)，再轉投資大陸塑模廠，主要營業項目：模具及塑膠製品之生產銷售
英濟	2007.8.29	投資『上海英濟電子塑膠有限公司』，金額 250 萬美元，主要營業項目：塑膠零組件及精密模具
濱川	2007.8.27	間接投資大陸地區事業『奇模精密工業(蘇州)有限公司』，金額 382.85 萬美元，主要營業項目：精密塑膠件模具的設計製造和注塑成型加工
台翰	2007.8.21	透過轉投資第三地區購買個人股東所持有 DONGHAN HOLDING (SAMOA) CO., LTD. (100%持有『東翰電子科技(昆山)有限公司之控股公司』)之 40.39% 股份，金額 202.4 萬美元，主要營業項目：模具及塑膠製品
達方	2007.8.10	間接持有大陸地區投資事業『均豪精密工業(蘇州)有限公司』之全部股權，金額 1,015 萬美元，主要營業項目：模具開發製造
建暉精密	2007.6.12	透過轉投資第三地區現有公司再投資『昆山長豐精密儀器有限公司』，金額 30 萬美元，主要營業項目：生產銷售精密模具及 2、3 次元量測儀器
江興鍛壓	2007.6.8	透過第三地區控股公司再投資『江興(太倉)金屬製品有限公司』，金額 160 萬美元，主要營業項目：生產銷售鍛壓件模具及五金零件
鉅祥	2007.3.27	以自有資金經由第三地區再轉投資大陸投資『鉅祥(南山)精密模具有限公司』，金額 200 萬美元，主要營業項目：精密連續沖模及五金製品
寶成工業	2007.4.30	寶成公司轉投資持股 100%之 MULTIFORM ENTERPRISES LTD 對『中山寶峰模具有限公司』增資，寶成公司按持股比率計算增加投資金額為 95,400 美元，主要營業項目：生產經營模具
兆利	2007.3.20	經第三地轉投資『松暉精密電子有限公司』，金額 200 萬美元，取得 19% 股權，主要營業項目：模具製造生產及開發業務
鴻友科技	2007.3.13	透過轉投資第三地區現有公司再投資『鴻友塑膠五金製品(深圳)有限公司』，金額 105 萬美元，主要營業項目：金屬模具製造及銷售
橋椿	2007.3.5	以間接持有『肇慶市寶信金屬實業有限公司』，金額 300 萬美元，主要營業項目：建築器材、金屬模具
帛漢	2007.11.1	間接對大陸投資『德陽致遠精密電子有限公司』，金額 90 萬美元，主要營業項目：精密模具塑膠五金相關零組件之生產及銷售

資料來源：各公司年報及網站/金屬中心 ITIS 計畫整理